



Sandoval Santillana S.C.

CONTADORES PUBLICOS

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Estados financieros y Opinión del auditor independiente

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Índice

	Páginas
Opinión del auditor independiente	1
Estado de situación financiera	4
Estado de actividades	5
Estado de variación en la hacienda pública	6
Estado de cambios en la situación financiera	7
Estado de flujos de efectivo	8
Estado analítico de la deuda y otros pasivos	9
Estado analítico del activo	10
Notas a los estados financieros	11

Opinión del Auditor Independiente

Al R. Ayuntamiento del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Opinión

Hemos auditado los estados financieros del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León (la entidad), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y el estado de actividades, el estado de variaciones en la hacienda pública, el estado de flujos de efectivo y el estado de cambios en la situación financiera, el estado analíticos del activo y el estado analítico de la deuda y otros pasivos, correspondiente al período del 1º de enero al 31 de diciembre del 2025, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota 4 a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre la Nota 4 a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota 4 a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

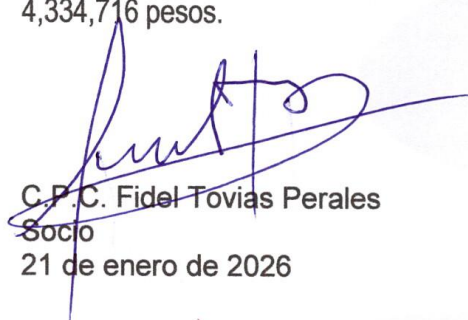
Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Los estados financieros del Municipio de San Pedro Garza Garcia, Nuevo León, al 30 de septiembre del 2024 y por el periodo del 1º de enero al 30 de septiembre del 2024, fueron auditados por otro contador independiente con fecha del 31 de octubre de 2024, quien expresó su opinión con salvedad, en línea con lo dispuesto en los artículos 5 fracción V y 18 fracción IV de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, si como lo dispuesto en las Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio establecidas en la CONAC, el valor presente actuarial de los beneficios por pensiones de jubilación y primas de antigüedad, ascendería al 1º de Julio de 2020 la cantidad de \$ 4,334,716 pesos.



C.P.C. Fidel Tovías Perales
Socio
21 de enero de 2026

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifra en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	1,449,900,099	2,492,815,895	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	531,423,918	455,165,423
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	47,978,817	33,844,431	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	180,328,930	80,402,614	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	9,204,013	8,596,426
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	12,041,480	4,842,313
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	7,038,519	16,419,641
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	862,123	651,956
Total de Activos Circulantes	1,678,207,845	2,607,062,941	Total de Pasivos Circulantes	560,570,053	485,675,759
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	252,096,612	229,298,116	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,088,708,084	3,030,291,442	Deuda Pública a Largo Plazo	4,499	9,205,232
Bienes Muebles	1,734,302,677	1,583,060,433	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	151,830,724	136,019,181	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,586,839,750	-1,406,511,222	Provisiones a Largo Plazo	437,273,368	464,490,511
Activos Diferidos	60,413,880	60,413,880			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	437,277,867	473,695,743
Otros Activos no Circulantes	0	0			
Total de Activos No Circulantes	4,700,512,226	3,632,571,830	Total del Pasivo	997,847,920	959,371,502
Total del Activo	6,378,720,071	6,239,634,771	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	8,369,421	8,369,421
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	8,369,421	8,369,421
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	5,372,502,730	5,271,893,848
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	343,085,330	402,145,653
			Resultados de Ejercicios Anteriores	4,806,980,525	4,658,025,487
			Revalúos	60,971,309	60,971,309
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	161,465,566	150,751,398
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	5,380,872,151	5,280,263,269
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	6,378,720,071	6,239,634,771

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto


Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcalá
Secretaria del Republicano
Ayuntamiento


C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y
Tesorero Municipal


Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano
Ayuntamiento

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Actividades
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	2,429,943,630	2,380,738,170
Impuestos	1,857,094,112	1,639,132,074
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	212,432,256	199,163,294
Productos	219,757,321	392,527,884
Aprovechamientos	140,659,940	149,914,919
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,542,945,056	2,257,522,299
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,542,945,056	2,257,522,299
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	5,494,692	1,911,800
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	5,494,692	1,911,800
Total de Ingresos y Otros Beneficios	4,978,383,378	4,640,172,269
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	3,443,869,297	3,210,727,877
Servicios Personales	1,675,091,732	1,599,819,153
Materiales y Suministros	419,240,509	374,225,149
Servicios Generales	1,349,537,057	1,236,683,574
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	636,832,051	538,478,451
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	294,474,669	224,822,040
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	92,780,462	80,247,799
Pensiones y Jubilaciones	249,576,920	233,408,612
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	959,706	1,531,053
Intereses de la Deuda Pública	959,706	1,531,053
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	180,328,528	178,317,114
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	180,328,528	178,317,114
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	373,308,466	308,972,121
Inversión Pública no Capitalizable	373,308,466	308,972,121
Total de Gastos y Otras Pérdidas	4,635,298,048	4,238,026,616
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	343,085,330	402,145,653

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Lic. Mauricio Farán Giacomani
 Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcalá
 Secretaria del Republicano
 Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
 Secretario de Finanzas y
 Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
 Síndica Primera del Republicano
 Ayuntamiento

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública /Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	8,369,421				8,369,421
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	8,369,421				8,369,421
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024		4,869,748,194	402,145,653		5,271,893,848
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			402,145,653		402,145,653
Resultados de Ejercicios Anteriores		4,658,025,487			4,658,025,487
Revalúos		60,971,309			60,971,309
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		150,751,398			150,751,398
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	8,369,421	4,869,748,194	402,145,653	0	5,280,263,269
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido de Neto de 2025	0				0
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025		148,955,038	-48,346,156		100,608,882
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			343,085,330		343,085,330
Resultados de Ejercicios Anteriores		148,955,038	-402,145,653		-253,190,616
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			10,714,168		10,714,168
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	8,369,421	5,018,703,232	353,799,497	0	5,380,872,151

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcalá
Secretaria del Republicano
Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y
Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano
Ayuntamiento

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León		
Estado de Cambios en la Situación Financiera		
Del 1 de enero al 31 del diciembre de 2025 y 2024		
(Cifras en Pesos)		
Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	1,223,244,325	1,362,329,626
Activo Circulante	1,042,915,797	114,060,701
Efectivo y Equivalentes	1,042,915,797	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	14,134,386
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	99,926,315
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	180,328,528	1,248,268,925
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	22,798,496
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	1,058,416,641
Bienes Muebles	0	151,242,244
Activos Intangibles	0	15,811,543
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	180,328,528	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	84,275,417	45,798,999
Pasivo Circulante	84,275,417	9,381,122
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	76,258,495	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	607,587	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	7,199,168	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	9,381,122
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	210,167	0
Pasivo No Circulante	0	36,417,876
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	9,200,733
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	27,217,143
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	159,669,205	59,060,323
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	159,669,205	59,060,323
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	59,060,323
Resultados de Ejercicios Anteriores	148,955,037	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	10,714,168	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Maunilio Farán Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcalá
Secretaria del Republicano
Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y
Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena León Herrera
Síndica Primera del Republicano
Ayuntamiento

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León			
Estado de Flujos de Efectivo			
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024			
(Cifras en Pesos)			
Concepto	2025	2024	
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			
Origen	4,978,383,378	4,640,172,269	
Impuestos	1,857,094,112	1,639,132,074	
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	
Contribuciones de mejoras	0	0	
Derechos	212,432,256	199,163,294	
Productos	219,757,321	392,527,884	
Aprovechamientos	140,659,940	149,914,919	
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,542,945,056	2,257,522,299	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	
Otros Orígenes de Operación	5,494,692	1,911,800	
Aplicación	4,080,701,348	3,749,206,328	
Servicios Personales	1,675,091,732	1,599,819,153	
Materiales y Suministros	419,240,509	374,225,149	
Servicios Generales	1,349,537,057	1,236,683,574	
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	294,474,669	224,822,040	
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	
Subsidios y Subvenciones	0	0	
Ayudas Sociales	92,780,462	80,247,799	
Pensiones y Jubilaciones	249,576,920	233,408,612	
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	
Donativos	0	0	
Transferencias al Exterior	0	0	
Participaciones	0	0	
Aportaciones	0	0	
Convenios	0	0	
Otras Aplicaciones de Operación	0	0	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	897,682,030	890,965,941	
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión			
Origen	0	24,658,253	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	
Bienes Muebles	0	0	
Otros Orígenes de Inversión	0	24,658,253	
Aplicación	1,864,053,838	1,224,947,093	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,431,725,107	396,515,236	
Bienes Muebles	193,382,731	316,988,463	
Otras Aplicaciones de Inversión	238,946,000	511,443,394	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-1,864,053,838	-1,200,288,840	
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento			
Origen	83,667,831	207,033,213	
Endeudamiento Neto	0	0	
Interno	0	0	
Externo	0	0	
Otros Orígenes de Financiamiento	83,667,831	207,033,213	
Aplicación	160,211,819	74,692,377	
Servicios de la Deuda	959,706	1,531,053	
Interno	959,706	1,531,053	
Externo	0	0	
Otras Aplicaciones de Financiamiento	159,252,113	73,161,324	
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-76,543,988	132,340,836	
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-1,042,915,797	-176,982,064	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	2,492,815,895	2,669,797,959	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	1,449,900,099	2,492,815,896	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcalá
Secretaría del Republicano
Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y
Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano
Ayuntamiento

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifra en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			8,596,426	9,204,013
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros	Peso Mexicano	TICSA	8,596,426	9,204,013
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			8,596,426	9,204,013
Largo Plazo				
Deuda Interna			9,205,232	4,499
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros	Peso Mexicano	TICSA	9,205,232	4,499
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			9,205,232	4,499
Total de Otros Pasivos	Peso Mexicano	Varios	941,569,843	988,639,407
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			959,371,502	997,847,920

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto


Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcalá
Secretaria del Republicano
Ayuntamiento


C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y
Tesorero Municipal


Lic. Sofia Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano
Ayuntamiento

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado Analítico del Activo
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	6,239,634,771	26,257,236,219	26,118,150,918	6,378,720,071	139,085,300
Activo Circulante	2,607,062,941	24,159,318,360	25,088,173,455	1,678,207,845	-928,855,096
Efectivo y Equivalentes	2,492,815,895	23,780,064,385	24,822,980,182	1,449,900,099	-1,042,915,797
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	33,844,431	107,970,653	93,836,266	47,978,817	14,134,386
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	80,402,614	271,283,322	171,357,007	180,328,930	99,926,315
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	3,632,571,830	2,097,917,859	1,029,977,463	4,700,512,226	1,067,940,396
Inversiones Financieras a Largo Plazo	229,298,116	23,801,425	1,002,929	252,096,612	22,798,496
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,030,291,442	1,878,441,017	820,024,376	4,088,708,084	1,058,416,641
Bienes Muebles	1,583,060,433	177,571,187	26,328,943	1,734,302,677	151,242,244
Activos Intangibles	136,019,181	15,811,543	0	151,830,724	15,811,543
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,406,511,222	2,292,687	182,621,215	-1,586,839,750	-180,328,528
Activos Diferidos	60,413,880	0	0	60,413,880	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto


Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcalá
Secretaria del Republicano
Ayuntamiento


C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y
Tesorero Municipal


Lic. Sofia Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano
Ayuntamiento

MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN

NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 Y 2024 (CIFRAS EN PESOS)

A. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al H. Congreso del Estado de Nuevo León y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

Al ser informes comparativos y para los efectos legales que correspondan es importante hacer mención que, el 29 de septiembre del 2024 culminó la administración 2021-2024, conforme a lo establecido en la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León. La nueva administración asumió oficialmente sus funciones el 30 de septiembre de 2024.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1. Autorización e Historia

Fundación de San Pedro el 20 de noviembre de 1596, Don Diego de Montemayor dio en Merced de tierras y aguas a su hijo Diego "El mozo", el lugar llamado "Hacienda de los Nogales", también conocido como "Hacienda Santa Bárbara de los Nogales" y "Hacienda San Pedro de los Nogales", y que hoy se denomina San Pedro Garza García Nuevo León.

Primer Ayuntamiento y Nombre Actual

- Mediante decreto de fecha 14 de enero de 1882, en sesión de H. Congreso del Estado, se decretó la creación del Municipio de Garza García.
- El día 1 de abril de 1883, siendo Gobernador del Estado de Nuevo León el Lic. Genaro Garza García, tomo posesión el primer Ayuntamiento de Garza García, siendo su primer Alcalde el Señor Natividad García. Lo que quedó establecido en el decreto número 58 del XXI Congreso del Estado.
- Posteriormente, por decreto número 111 del H. Congreso del Estado, publicado en el periódico oficial del Estado el día 14 de octubre de 1988, adquirió su nombre actual de San Pedro Garza García.
- Por decreto de fecha 4 de noviembre de 1998, del H. Congreso del Estado, se elevó de Villa a Ciudad.
- Actualmente el Municipio de San Pedro Garza García maneja su estructura en base al artículo 4 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que menciona lo siguiente:

ARTÍCULO 4.- Cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular, integrado por un Presidente Municipal, Regidores y Síndicos electos por el principio de votación mayoritaria y con Regidores electos por el principio de representación proporcional.

2. Panorama Económico y Financiero

Objetivo Anual en Materia de Ingresos Propios

- Recaudar el 100% de los Ingresos previstos en el Presupuesto de Ingresos para el ejercicio fiscal 2025, proyectados en \$4,585,570,590.
- Fortalecer la recaudación de los Ingresos Municipales.
- Brindar la mejor atención a los contribuyentes.
- Elevar la eficiencia en materia de Recaudación del Impuesto Predial para mejorar nuestra posición en la distribución de Participaciones Federales.

Estrategias

- Establecimiento de facilidades administrativas y tecnológicas para el pago de las contribuciones municipales a través de bancos e internet.
- Difusión de obligaciones fiscales a través de medios electrónicos e impresos, e invitaciones para presentarse en la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal, a revisar su situación fiscal.
- Programa de Modernización Catastral, actualización de Padrón Catastral.
- Efectuar procedimientos administrativos para la recuperación del impuesto predial del año y del rezago.
- Contar con un equipo de Abogados, Notificadores y Ejecutores para lograr el acercamiento con los contribuyentes con adeudos y a la vez notificarles las opciones posibles para regularizar su situación.
- Contar con el apoyo de un Despacho Externo para la cobranza de rezago en Predial, Modernización Catastral y Multas de Tránsito.
- Dar atención personalizada a los contribuyentes, y resolución a sus problemas o procesos.
- Mantener una relación integral con cada una de las Áreas del Municipio que generan ingresos, para lograr la mayor captación de los mismos.
- Mantener contratos con Instituciones Bancarias para facilitar la recaudación tanto en sucursales bancarias como vía internet.
- Modernización de los trámites de la Secretaría de Desarrollo Urbano.
- Depuración continua del Padrón Catastral para identificar predios municipales que no deberían generar predial
- Mantener actualizados nuestros padrones de cobro de las diversas contribuciones municipales.

El Presupuesto de Egresos inicial para el ejercicio 2025 asciende a \$6,885,284,133 y se presentó para su aprobación al Republicano Ayuntamiento de este Municipio el día 10 de diciembre de 2024, siendo publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el día 22 de enero de 2025.

En relación al artículo 8 de la Ley de Disciplina Financiera el cual menciona: "Artículo 8.- Toda propuesta de aumento o creación de gasto del Presupuesto de Egresos, deberá acompañarse con la correspondiente fuente de ingresos distinta al Financiamiento, o compensarse con reducciones en otras previsiones de gasto.",

Derivado de lo anterior, el pasado 11 de marzo de 2025, en la primera sesión ordinaria de ese mes se aprobó la primera modificación al presupuesto de egresos, dando un total de

\$6,892,910,516, la cual fue publicada en el Periódico Oficial del 28 de marzo del mismo año; el 13 de mayo de 2025 se presentó la segunda modificación llegando a un total de \$6,922,737,489, publicado en el Periódico Oficial el 2 de junio de 2025; en la primera sesión ordinaria del 8 de julio de 2025 se aprobó la tercera modificación al presupuesto de egresos ascendiendo a la cantidad de \$7,027,630,966; en la segunda sesión ordinaria de octubre de 2025 se aprobó la cuarta modificación llegando a un total de \$7,107,571,794; en la segunda sesión ordinaria celebrada el 28 de octubre de 2025, se aprobó la quinta modificación presupuestal que solo involucró reasignaciones presupuestales para quedar en los mismos \$7,107,571,794; por último, en sesión de la H. Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal de fecha 22 de enero de 2026, se aprobó la sexta modificación presupuestal que incluyó solo reasignaciones para reconocer las provisiones de los gastos devengados en el ejercicio, quedando un monto de Presupuesto de Egresos modificado para el 2025 de \$7,107,571,794.

3. Organización y Objeto Social

a) Objeto social.

Ejercer las facultades y obligaciones que le competen de acuerdo a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, al Artículo 33 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y las demás leyes, reglamentos y disposiciones jurídicas vigentes en este Municipio.

b) Principal actividad.

Proveer de servicios públicos en relación al artículo 115 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y las demás que de esta provengan. Así como lo que se menciona en el artículo 181 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León

c) Ejercicio Fiscal

Las presentes notas corresponden a los periodos del 1 enero al 30 de septiembre de 2025 y del 1 de enero al 30 de septiembre del 2025 y al 31 de diciembre del 2024.

d) Régimen jurídico

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
Constitución Política del Estado de Nuevo León
Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León
Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León
Ley General de Contabilidad Gubernamental
Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
Y otras Leyes y Reglamentos aplicables a la Administración Municipal

e) Consideraciones fiscales del ente

El Municipio tributa bajo el régimen de Personas Morales con fines no lucrativos y tiene como obligaciones fiscales el enterero de las retenciones de ISR por sueldos y salarios, asimilados a salarios, arrendamientos y servicios profesionales.

f) La estructura organizacional en base al Reglamento Orgánico de la Administración Pública

Municipal de San Pedro Garza García, vigente al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:

- Secretaría del Republicano Ayuntamiento
- Secretaría de Finanzas y Tesorería
- Secretaría General
- Secretaría de la Contraloría y Transparencia

- Secretaría de Seguridad Pública
- Secretaría Ejecutiva
- Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
- Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
- Secretaría de Cultura
- Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
- Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas
- Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
- Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
- Instituto Municipal de la Familia
- Instituto Municipal de la Juventud
- Patronato de Museos
- Sistema de Parques Públicos
- Instituto de Planeación y Gestión Urbana
- Instituto Municipal de Bienestar Animal

g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

El Municipio cuenta con un saldo al 31 de diciembre de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de \$252,096,612 mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de \$242,096,612 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por \$10,000,000.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

a) La información financiera ha sido preparada de conformidad a las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable y las disposiciones legales aplicables.

b) Se han aplicado para realización de la información financiera las normas expuestas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, como:

- Manual de Contabilidad Gubernamental (MCG) Capítulo III Plan de Cuentas
- MCG Capítulo IV Instructivos de Cuentas
- MCG Capítulo V Modelo de Asientos para el Registro Contable
- Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Egresos
- Clasificador por Rubros de Ingresos
- Clasificación Administrativa
- Clasificación Funcional del Gasto
- Clasificación Programática
- Clasificador por Tipo de Gasto
- Clasificador por Objeto del Gasto
- Clasificador por Fuentes de Financiamiento
- Entre otras que aplican a los Ayuntamientos de los Municipios

c) Postulados Básicos.

- Sustancia Económica
- Entes Públicos
- Existencia Permanente

- Revelación Suficiente
- Importancia Relativa
- Registro e Integración Presupuestaria
- Consolidación de la Información financiera
- Devengo Contable
- Valuación
- Dualidad Económica
- Consistencia

5. Políticas de Contabilidad Significativas

a) Beneficios a los empleados:

Actualmente existe un pasivo registrado dentro del Pasivo a Largo Plazo en el Estado de Situación Financiera, para cubrir parte de las obligaciones laborales por prima de antigüedad e indemnización legal por un monto de \$257,689,613.

b) Provisiones:

Al 31 de diciembre de 2025, fueron creadas las provisiones de gastos en el concepto de Cuentas por pagar, para el reconocimiento de las obligaciones a favor de terceros por la recepción de bienes, servicios y avances de obra pública, en cumplimiento al postulado de Devengo Contable.

c) Inversiones no Capitalizables:

Durante el ejercicio se realizan los ajustes correspondientes por las obras públicas terminadas; si son obras capitalizables, se transfiere el saldo al activo no circulante correspondiente. Si son obras de dominio público, el monto erogado en el período se manda al gasto del mismo ejercicio presupuestal, y las erogaciones de ejercicios anteriores se reconocen en los resultados de ejercicios anteriores, de acuerdo a las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

El Municipio no cuenta con activos y pasivos en moneda extranjera.

7. Reporte Analítico del Activo

Las notas relacionadas al análisis del activo se encuentran detalladas en las notas de desglose de Estado de Situación Financiera y el Estado de Flujo de Efectivo.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El Municipio cuenta con un saldo al 31 de diciembre de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de \$248,688,322, mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de \$238,688,322 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por \$10,000,000.

9. Reporte de la Recaudación

El monto de la recaudación por el periodo del 1º de enero al 31 de diciembre de 2025, asciende a la cantidad de \$4,978,383,378. El 48.9% de la recaudación representa Ingresos Propios y el 51.1% Participaciones y Aportaciones, Federales y Estatales.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Municipio mantiene un pasivo por arrendamiento financiero de equipo de comunicación y telecomunicaciones, mismo que asciende al 31 de diciembre de 2025, a la cantidad de \$ 9,208,513.

11. Calificaciones otorgadas

El informe sobre las calificaciones otorgadas al Municipio de San Pedro Garza García, se actualizan una vez al año, siendo las siguientes:

Calificadora	Fecha	Calificación Nacional
HR Ratings	Febrero 2025	AAA
Fitch Ratings	Agosto 2025	AAA

Ahora bien, el Municipio de San Pedro Garza García, cuenta con una calificación Internacional de BBB- con perspectiva de calificación estable, la anterior emitida por la calificadora Fitch Ratings.

12. Proceso de Mejora

- a) Las principales políticas de control interno, se encuentran documentadas en los diferentes Manuales de Políticas y Procedimientos Administrativos y publicados en la página de Transparencia del Municipio.
- b) Se actualizaron y/o se elaboraron Manuales de Políticas y Procedimientos Generales Administrativos que rigen en la presente Administración.

13. Información por segmentos

No existe información por segmentos a revelar.

14. Eventos Posteriores al Cierre

No existen eventos o hechos posteriores al periodo que se informa, que proporcionen mayor evidencia sobre eventos que afecten económicamente y que no se conocían a la fecha del cierre.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Al ser informes comparativos se indica que, el 29 de septiembre del 2024 concluyó la gestión correspondiente a la Administración 2021-2024, por lo que los Estados Financieros Contables y sus notas, así como los Estados e Informes Presupuestarios hasta esa fecha, son responsabilidad de la Administración saliente.

Las cifras presentadas en las notas han sido redondeadas a pesos, eliminando los decimales, para fines de presentación. Como resultado, pueden existir pequeñas variaciones en las sumas, que no afectan el total general. Estas variaciones son el resultado del redondeo de las cifras a la unidad más cercana.

B. NOTAS DE DESGLOCE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

1. Ingresos de Gestión:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Participaciones	2,168,774,528	1,929,205,022
Impuestos sobre el patrimonio	1,828,784,423	1,608,466,826
Aportaciones	374,170,529	328,317,276
Productos derivados del uso y aprovechamiento de bienes no sujetos a régimen de	204,220,106	376,969,546
Otros derechos	109,689,823	115,110,930
Derechos por prestación de servicios	101,146,184	83,062,943
Multas	91,809,277	78,038,320
Otros aprovechamientos	43,719,906	69,107,405
Accesorios de impuestos	25,069,432	26,742,228
Otros productos que generan ingresos corrientes	15,537,215	15,558,337
Otros ingresos y beneficios varios	5,494,692	1,911,800
Indemnizaciones	5,130,757	2,769,193
Impuestos sobre los ingresos	3,240,256	3,923,020
Accesorios de derechos	1,596,250	989,420
	4,978,383,378	4,640,172,269

2. Gastos y Otras Pérdidas:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Gastos de Funcionamiento	3,443,869,297	3,210,727,877
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas	636,832,051	538,478,451
Inversión Pública No Capitalizable	373,308,466	308,972,121
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	180,328,528	178,317,114
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	959,706	1,531,053
	4,635,298,048	4,238,026,616

Los Gastos de Funcionamiento, que representan el 74.3% de los gastos en el Estado de Actividades, se integran como sigue:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	780,113,748	737,583,791
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	512,394,617	367,051,162
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	332,188,364	363,403,168
Remuneraciones Adicionales y Especiales	299,969,538	280,273,077
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	389,413,642	377,921,656
Servicios de Arrendamiento	217,327,059	215,461,118
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	121,905,088	88,707,859

Seguridad Social	135,473,954	125,063,508
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	112,246,151	102,507,154
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	137,955,568	90,113,803
Servicios Básicos	101,488,648	107,737,325
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	88,124,094	71,279,420
Otros Servicios Generales	43,972,579	100,632,968
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	41,536,473	33,207,571
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	20,079,645	40,474,964
Alimentos y Utensilios	28,640,522	23,265,680
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	24,703,683	20,676,789
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	19,139,148	33,037,213
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	12,751,908	11,116,228
Servicios Oficiales	17,074,816	12,736,976
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	5,441,040	4,787,750
Servicios de Traslado y Viáticos	1,625,539	1,258,009
Materiales y Suministros para Seguridad	303,473	2,430,688
	3,443,869,297	3,210,727,877

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

1. Efectivo y Equivalentes

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Efectivo	346,861	911,889
Bancos/Tesorería	164,474,065	488,629,274
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,279,838,271	1,998,045,939
Depósitos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,794
	1,449,900,099	2,492,815,895

2. Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el saldo asciende a \$47,978,817 y \$33,844,431 respectivamente, mismos que corresponden principalmente a Gastos por Comprobar y Deudores Diversos

3. Derechos a recibir Bienes o Servicios

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios	4,382,451	3,668,643
Anticipo a Contratistas por Obras Publicas	175,946,479	76,733,971
	180,328,930	80,402,614

4. Inventarios

El Municipio no cuenta con inventarios al 31 de diciembre de 2025.

5. Almacenes

El Municipio no cuenta con inventarios al 31 de diciembre de 2025.

6. Inversiones Financieras a Largo Plazo

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones	242,096,612	219,298,116
Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León	10,000,000	10,000,000
	252,096,612	229,298,116

7. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Terrenos	2,424,293,925	1,268,261,925
Edificios no Habitacionales	1,387,602,740	1,278,839,742
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	874,855,794	840,688,619
Equipo de Transporte	393,842,121	350,826,953
Mobiliario y Equipo de Administración	230,580,475	212,770,000
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	163,968,637	328,842,636
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	116,981,764	101,087,582
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	112,842,782	154,347,140
Equipo de Defensa y Seguridad	110,110,583	70,555,639
Software	84,383,256	84,139,656
Licencias	66,804,810	51,242,494
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	7,931,940	7,131,639
Patentes Marcas y Derechos	642,658	637,031
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(117,332,522)	(93,291,242)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(280,095,851)	(253,802,195)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(1,136,851,302)	(1,014,107,375)
	4,440,561,810	3,388,170,244

La depreciación del período, incluida en el Estado de Actividades asciende a la cantidad de \$180,328,528. Para el cálculo de la depreciación se utiliza la "Guía de vida útil estimada y Porcentajes de Depreciación", incluida en los Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

8. Estimaciones y Deterioros

El Municipio al 31 de diciembre de 2025, no cuenta con criterios para la determinación de cuentas incobrables por deterioro de inventarios o deterioro de bienes.

9. Otros Activos

El Municipio cuenta al 31 de diciembre de 2025, con activos diferidos por Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero, correspondientes a:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
San Pedro Net Sexta Etapa	60,413,880	\$60,413,880
Amortización Acumulada de Activos Diferidos	(52,560,076)	(45,310,410)
	7,853,804	15,103,470

10. Cuentas por pagar a corto plazo

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Proveedores	468,148,402	388,783,357
Contratistas	3,143,327	9,849,987
Servicios Personales por pagar a Corto Plazo	0	0
Retenciones y Contribuciones	50,084,185	55,132,629
Otras Cuentas	10,048,003	1,399,451
	531,423,918	455,165,423

En los montos reflejados en esta nota, se incluyen los gastos devengados al 31 de diciembre de 2025, sin embargo, la documentación que la Secretaría de Finanzas y Tesorería tiene recibida para su pago asciende a \$120,353,641.

11. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Fondos en Garantía a Corto Plazo	7,038,519	15,063,970
Fondos en Administración a Corto Plazo	0	1,355,671
	7,038,519	16,419,641

12. Pasivos Diferidos

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Alejandra Almaguer Pérez	4,831,160	4,831,159
Inmobiliaria Valle de los Colorines S.A. de C.V.	7,210,320	
Inmobiliaria XO, S.A. de C.V.	0	11,063
Gerardo Huerta González	0	90
	12,041,480	4,842,313

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública por \$343,085,330 es el resultado de la diferencia entre los ingresos generados y los gastos devengados en el período comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre 2025.

Adicionalmente, se realizaron afectaciones al Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores por concepto de rectificaciones de ejercicios anteriores que corresponden a:

	Diciembre 2025
Inversión Pública No Capitalizable (obras pagadas en ejercicios anteriores)	(274,728,824)
Cancelación de provisiones	21,538,209
	(253,190,616)
Rectificaciones de ejercicios anteriores	(10,714,168)
	(242,476,448)

IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

1. El Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, se compone como sigue:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Efectivo	346,861	911,889
Bancos/Tesorería	164,474,065	488,629,274
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,279,838,271	1,998,045,939
Depósitos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,794
	1,449,900,099	2,492,815,895

2. El detalle de adquisición de inversiones se integra de la siguiente manera:

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,431,725,107	396,515,236
Bienes Muebles	177,571,187	289,720,354
Mobiliario y Equipo de Administración	19,460,418	29,347,992
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	15,894,181	19,238,109
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	800,301	624,406
Vehículos y Equipo de Transporte	67,694,168	164,182,186

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Equipo de Defensa y Seguridad	39,554,944	7,081,800
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	34,167,175	69,245,861
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos		
Activos Biológicos		
Activos Intangibles	15,811,543	27,268,109

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Otras Inversiones	238,946,000	511,443,394
Total	1,864,053,838	1,224,947,093

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) es la siguiente:

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVOS NETOS		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	343,085,330	402,145,653
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	554,596,700	488,820,288
Intereses de la deuda	959,706	1,531,053
Depreciación y Amortización	180,328,528	177,280,465
Disminución De Bienes Por Perdida, Obsolescencia y Deterioro		1,036,648
Inversión Pública No Capitalizable	373,308,466	308,972,121
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	897,682,030	890,965,941

V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	4,978,383,378
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0
2.1 Ingresos Financieros	\$0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0
4. Total de Ingresos Contables	4,978,383,378

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Egresos Presupuestarios	6,147,596,920

2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	2,065,935,866
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0
2.2 Materiales y Suministros	\$0
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	19,408,321
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	15,894,181
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	800,301
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	67,694,168
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	39,554,944
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	34,827,856
2.9 Activos Biológicos	\$0
2.10 Bienes Inmuebles	1,156,032,000
2.11 Activos Intangibles	15,811,543
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	586,220,912
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	71,082,853
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	\$0
2.15 Compra de Títulos y Valores	\$0
2.16 Concesión de Préstamos	\$0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	50,015,639
2.19 Amortización de la Deuda Pública	8,593,146
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$0
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	\$0

3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	553,636,994
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	180,328,528
3.2 Provisiones	\$0
3.3 Disminución de Inventarios	\$0

3.4 Otros Gastos	373,308,466
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	\$0
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	\$0
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	\$0
4. Total de Gastos Contables	4,635,298,048

C. NOTAS DE MEMORIA

Las cuentas de Orden Contables y Presupuestarias que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Contables:

Bienes Históricos*

Antigua Cárcel Municipal 02-003-007
 Antigua Cárcel Municipal 02-003-015
 Casa de Agustín Siller Garza 02-010-010
 Museo El Centenario 02-011-010
 Archivo Histórico Municipal 09-004-010
 Caja de Agua Plaza Naranjo 09-029-001
 Capilla Mónica Rodríguez 09-002-006

Donaciones en especie

Donaciones en especie

Obligaciones Laborales Contingentes

Obligaciones Laborales al Retiro 4,850,530,442

Presupuestarias:

Cuentas de ingresos

Ley de Ingresos Estimada 4,585,570,590
 Ley de Ingresos por Ejecutar (392,812,788)
 Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada
 Ley de Ingresos Devengada
 Ley de Ingresos Recaudada 4,978,383,378

Cuentas de egresos

Presupuesto de Egresos Aprobado	6,885,284,133
Presupuesto de Egresos por Ejercer	784,590,079
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	222,287,660
Presupuesto de Egresos Comprometido	175,384,795
Presupuesto de Egresos Devengado	426,399,047
Presupuesto de Egresos Ejercido	35,008,698
Presupuesto de Egresos Pagado	5,686,189,174

*Dentro de las cuentas de orden fueron dados de alta de manera auxiliar a la información financiera a valor de 1 peso.



Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto



Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcalá
Secretaria del Republicano
Ayuntamiento



C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y
Tesorero Municipal



Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano
Ayuntamiento

